



MERİT TURİZM YATIRIM VE İŞLETME A.Ş.
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01 OCAK 2026 – 31 MART 2026
ARA HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

MERİT TURİZM YATIRIM VE İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GENEL BİLGİLER

Hesap Dönemi	:	01.01.2026 - 31.03.2026
Ticaret Ünvanı	:	MERİT TURİZM YATIRIM VE İŞLETME A.Ş.
Merkez Adresi	:	Etiler Mah., Bade Sok., No:9, Kat B1 Beşiktaş / İST.
Telefon / Faks	:	(212) 358 04 44 / (212) 358 04 45
Ticaret Sicil Numarası	:	249228
Mersis Numarası	:	0617003589100011
BİST'te İşlem Gördüğü Pazar	:	Ana Pazar
BİST İşlem Kodu	:	MERIT
İnternet Adresi	:	www.meritturizm.com www.merithotels.com
E-Posta Adresi	:	info@meritturizm.com yatirimci.iliskileri@meritturizm.com
Şube Adresi	:	Bulunmamaktadır.

FAALİYET KONUSU

Şirket, 7 Ekim 1988 tarihinde anonim şirket statüsünde, Net Şirketler Grubu'na bağlı olarak, otel yönetimi ve işletmeciliği konusunda faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde bulunan Merit Lefkoşa, Merit Crystal Cove, Merit Park, Merit Royal, Merit Royal Diamond, Merit Royal Gardens, Liman Hotel by Merit, Bulgaristan'da bulunan Merit Grand Mosta ile Karadağ'da bulunan Merit Starlit otellerini işletmektedir.

Şirket;

- Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde bulunan otellerin aylık gayrisafi hasılatının %4'ü üzerinden temel işletme ücreti; yıllık gayrisafi işletme karının %4'ü üzerinden de işletmecilik teşvik ücreti geliri,
- Bulgaristan'da bulunan otelden isim hakkı ücret geliri,
- Karadağ'da bulunan otelden aylık gayrisafi hasılatının %2'si üzerinden temel işletme ücreti, yıllık gayrisafi işletme karının %5'i üzerinden de işletmecilik teşvik ücreti geliri

elde etmektedir.

YÖNETİM KURULU

7 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında yönetim kurulu üye sayısı 11 (onbir), görev süreleri ise 3 (üç) yıl olarak belirlenmiştir. (<https://www.meritturizm.com/tur/kurumsal/yonetim-kurulu>)

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
Hande TİBUK	Yönetim Kurulu Başkanı	2025 – 2028
Haluk ELVER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2025 – 2028
Murat Besim TİBUK	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	2025 – 2028
İsmail KIRTAY	Yönetim Kurulu Üyesi	2025 – 2028
Sertuğ Aptullah GÜLCAN	Yönetim Kurulu Üyesi	2025 – 2028
Aytekin YAYLA	Yönetim Kurulu Üyesi	2025 – 2028
Yüksel USLU	Yönetim Kurulu Üyesi	2025 – 2028
Daryal BATIBAY	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	2025 – 2028
Ragıp Nebil İLSEVEN	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	2025 – 2028
Mustafa ERDOĞAN	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	2025 – 2028
İsmail Burak KÜNTAY	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	2025 – 2028

MERİT TURİZM YATIRIM VE İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
İsmail Burak KÜNTAY	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)	2025 – 2028
Mustafa ERDOĞAN	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)	2025 – 2028
Ali Orçun GÜNER	Üye (Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi)	2025 – 2028

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
Ragıp Nebil İLSEVEN	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)	2025 – 2028
İsmail Burak KÜNTAY	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)	2025 – 2028

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
Haluk ELVER	Başkan (Yönetim Kurulu Üyesi)	2025 – 2028
Yüksel USLU	Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)	2025 – 2028

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret gibi mali menfaatlerin toplam tutarı **7.570.021 TL**'dir.

Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar bulunmamaktadır.

Şirket Genel Kurulu'nca verilen izin çerçevesinde yönetim kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

Şirket ve bağlı ortaklıklarında dönem itibarıyla ortalama çalışan personel sayısı toplam **25**'tir.

SERMAYE YAPISI

Şirketin, 200.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı 06 Aralık 2023 tarihinde yapılan başvuru sonrasında; SPK'nın 22 Aralık 2023 tarih ve E-29833736-110.04.04.-47101 sayılı izin yazısı ile **500.000.000 TL** olarak yeniden belirlenmiş ve tavan izin süresi **2023 - 2027** yılları arasında 5 yıl süreyle geçerli olmak üzere revize edilmiştir. Konuyla ilgili tüm gelişmeler www.kap.org.tr internet adresinden anında yayımlanarak kamuya paylaşılmaktadır.

Şirketin çıkarılmış sermayesi **336.600.000 TL**'dir. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla şirketin sermaye yapısı aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

MERİT TURİZM YATIRIM VE İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

<u>Ortağın Adı/Unvanı</u>	<u>Sermaye Payı (TL)</u>	<u>Oranı (%)</u>
Net Holding A.Ş.	238.604.866,68	70,89
Çeşitli Kişiler	<u>97.995.133,32</u>	<u>29,11</u>
Toplam	336.600.000,00	100,00

A grubu hisse senetleri imtiyazlı hisse senetleridir. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre, Yönetim Kurulu üyelerinin, tamsayı ve çoğunluk oluşturacak şekilde, yarıdan bir fazlası A grubu hisse senetleri sahiplerinin gösterecekleri adaylardan seçilir.

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

FAALİYETLERİMİZ

Şirket, kuruluşundan bu güne turizm sektöründe modern ve öncü atılımlarla, otel işletmeciliği faaliyetlerini uluslararası standartlarda devam ettirmektedir. Şirketin faaliyetleri ve bunlar ile ilgili gündemde olan gelişmeler aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

1- OTEL İŞLETMECİLİĞİ

Şirket, “Merit International Hotels&Resorts” markası altında, işletmeci sıfatıyla bünyesinde barındırdığı oteller ile KKTC'nin turizm alanında gelişmesinde öncü rol oynamaya devam etmektedir. Ada turizmine olan inancını her geçen yıl artırarak sürdüren Merit Oteller zinciri, ana ortağı Net Holding A.Ş.'nin öncülüğünde yeni projeler ile yatak sayısını ve pazar payını artırmayı hedeflemektedir. İşletilen otellerde, kişiye özel hizmet anlayışıyla ifade edilen “Size Özel” konseptiyle hizmet verilmekte ve misafirlerin tüm ihtiyaçlarının sorunsuz karşılanması sağlanmaktadır.

Olası direkt uçuş ve/veya izolasyonun kaldırılma ihtimalleri uluslararası politika gündemini uzun bir süredir meşgul etmektedir. Şirketin ana ortağı olan Net Holding A.Ş, adaya direkt uçuşların yapılabilmesi ve/veya izolasyonun sona ermesi gibi olumlu politik şartlardan pozitif yönde etkilenecektir. Direkt uçuşların KKTC'ye getireceği ek turizm potansiyeli, işletmesini yaptığımız otellerde doluluk oranlarını ve ciro artışlarını beraberinde getirecek olup, bu durumun şirket gelirlerine olumlu etki edeceği düşünülmektedir.

- KUZZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ'nde Bulunan Hotellerimiz

- Mülkiyeti ana ortağımız Net Holding A.Ş.'ye ait **Merit Lefkoşa Hotel**, Lefkoşa'nın ilk beş yıldızlı oteli olarak hizmete girmiş olup, şirketimiz ile işletme anlaşması devam etmektedir. Lefkoşa'nın en güzel yerinde, zengin döşenmiş 1 king suit, 5 deluxe suit, 8 standart suit, 2 engelli odası, 12 connection oda ve 88 standart oda olmak üzere toplam 116 oda kapasitesiyle misafirlerine hizmet vermektedir.

Merit Lefkoşa Hotel, uluslararası seyahat platformu Wingie Enuygun tarafından verilen **2025 Wingie Enuygun Selection – Signature Choice** ödülüne layık görülmüştür. Söz konusu prestijli ödül; misafir memnuniyeti, hizmet kalitesi, operasyonel başarı ve iş ortaklığı performansı gibi birçok kriterin kapsamlı şekilde değerlendirilmesi sonucunda verilmektedir.

MERİT TURİZM YATIRIM VE İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Bağlı menkul kıymetimiz Elite Development and Management Limited şirketine ait Gazimağusa'da bulunan **Merit Royal Gardens Hotel** "Tatil Köyü" konseptinde hizmet vermekte olup, 5 villa, 16 suit ve 58 standart oda olmak üzere, toplam 79 oda kapasitesine sahiptir. Otelin lobi ve toplantı salonu yenileme çalışmalarının 2026 yılı sezonunda tamamlanması planlanmaktadır.

- İştirakimiz Merit Kıbrıs Turizm Limited'in %100 oranında sahibi bulunduğu Net Global A.Ş. şirketine ait Girne'nin en güzel yerinde bulunan ve tüm bölümlerinin renovasyonu tamamlanan **Merit Park Hotel**, 230 standart, 2 deluxe suit, 39 suit ve 2 king suit olmak üzere toplam 273 oda kapasitesiyle hizmet vermeye devam etmektedir.

Merit Park Hotel & Spa, dünya genelinde milyonlarca gezginin değerlendirmeleriyle belirlenen **Tripadvisor Travelers' Choice Awards 2025** ödülünü kazanarak önemli bir başarıya imza atmıştır. Travelers' Choice Awards ödülleri, son 12 ay içerisinde Tripadvisor platformu üzerinden yapılan gerçek misafir yorumları ve puanlamaları doğrultusunda verilmektedir.

Ayrıca Merit Lefkoşa Hotel ile beraber, uluslararası seyahat platformu Wingie Enuygun tarafından verilen **2025 Wingie Enuygun Selection – Signature Choice** ödülünün de sahibi olmuştur.

Son olarak, Merit Park Hotel, Otelpuan.com tarafından gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda; 23.000 otel arasından, yorum sayısı ve misafir memnuniyeti kriterleri doğrultusunda Türkiye'nin en beğenilen 100 oteli arasında yer alarak **2026 Otelpuan** ödülüne layık görülmenin gururunu yaşamaktadır.

- İştirakimiz Merit Kıbrıs Turizm Limited şirketine ait Girne'de işlettiğimiz **Merit Crystal Cove Hotel** ile işletme anlaşmamız devam etmekte olup, şirketimiz faaliyet gelirleri içerisinde en önemli yeri almaktadır. Merit Crystal Cove Hotel, deniz ve havuz manzaralı, 5 king suit, 3 vip suit, 53 suit ve 275 standart oda olmak üzere toplam 336 odadan oluşan beş yıldızlı bir oteldir. Merit Crystal Cove Hotel, "her şey dahil plus" sistemi uygulayarak Kıbrıs turizm sektörüne farklı bir alternatif getiren ilk otel olmanın ayrıcalığını misafirlerine yaşatmaktadır. Kaliteli ve iyi hizmet verme hedefinde olan otelin; lobby, restoran ve odalarının renovasyonu için iç mimari proje hazırlıkları tamamlanmış olup 03 Kasım 2025 tarihinde kapatılan otelde geniş kapsamlı tadilat çalışmalarına başlanılmıştır. Başlatılan bu çalışmaların 15 Temmuz 2026 tarihine kadar bitirilmesi planlanmaktadır.

- İştirakimiz Merit Kıbrıs Turizm Limited şirketine ait Girne'de bulunan Merit Royal Hotel & Spa'nın ilk bölümü olan **Merit Royal Hotel** 2013 yılında, ikinci bölümü olan **Merit Royal Premium Hotel**'in açılışı ise 2014 yılında gerçekleşmiştir. İki bloktan oluşan 5 yıldızlı Merit Royal Hotel & Spa'nın Royal bloğunda yer alan tüm odaları balkonlu, deniz ve havuz manzaralı olup 16 king suit, 32 queen suit, 4 junior suit, 71 standart deluxe ve 2 royal suit olmak üzere toplam 125 deluxe oda bulunmaktadır. Royal Premium bloğunda ise 102 standart deluxe, 14 junior suit, 6 queen suit ve 8 king suit olmak üzere 130 oda bulunmaktadır.

- İştirakimiz Merit Kıbrıs Turizm Limited ile yapılan işletme anlaşmasına istinaden, Girne'de bulunan **Liman Hotel by Merit** 01 Ocak 2021 tarihinden itibaren işletilmeye başlanmıştır. Girne'nin tarihi limanının girişinde bulunan, 29 oda kapasitesiyle hizmet veren otelde konforlu 24 standart, 3 junior suit ve 2 king suit oda bulunmaktadır.

MERİT TURİZM YATIRIM VE İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- İştirakimiz Merit Kıbrıs Turizm Limited şirketine ait Girne'de bulunan **Merit Royal Diamond Hotel**'in 07 Temmuz 2022 tarihinde kısmi ön açılışı (soft opening) yapılmış olup, 04 Ekim 2022 tarihinden itibaren ise tam kapasite hizmet vermeye başlamıştır. Otelin içerisinde farklı büyüklüklerde 12 adet toplantı salonu mevcuttur. Bu salonların kapladığı toplam alan 6.000 m² büyüklükte olup 2.400 m²'lik kısmi kolonsuz çok amaçlı konferans salonu olarak kullanılmaktadır. Şirketimiz tarafından işletilen otelde 192 standart, 26 junior suit, 45 queen suit ve 10 king suit olmak üzere 273 oda bulunmaktadır.

Merit Royal Diamond Hotel, dünya çapında milyonlarca kullanıcının değerlendirmelerine dayanan **Booking.com Travellers' Choice 2025** ödüllerinde 9.6 puan ile Kuzey Kıbrıs hotelleri arasında 1. sırada yer almıştır.

- **BULGARİSTAN'da Bulunan Hotelimiz**

Bulgaristan'ın Svilengrad şehrinde yapımı tamamlanan beş yıldızlı **Merit Grand Mosta Hotel** 78 deluxe oda, 3 suit ve 1 kral dairesi olmak üzere toplam 82 odadan oluşmaktadır. Merit Grand Mosta Hotel'in 13 Haziran 2018 tarihinde ön açılışı, 04 Ağustos 2018 tarihinde resmi açılışı gerçekleştirilmiş olup, faaliyetlerine devam etmektedir.

- **KARADAĞ'da Bulunan Hotelimiz**

Ana ortağımız Net Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığı tarafından, Karadağ'ın ve Avrupa'nın gözde rivierası olan Budva şehrinde, 19.000 m² kapalı alan içinde 10 katlı olarak tasarlanan **Merit Starlit Hotel&Residence** otel projesi, 2024 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanmış olup, bünyesinde, 44 lüks otel odası, 49 lüks rezidansın yanı sıra dünya standartlarında hizmet sunacak alakart restoranlar, barlar, gece kulübü, özel plaj, SPA ve fitness merkezi bulunmaktadır. 15 Ağustos 2024 tarihinde yapmış olduğumuz işletme sözleşmesine istinaden, otel ve rezidans kısmı şirketimiz tarafından işletilmektedir.

Şirketimiz tarafından işletilen tüm oteller hakkında detaylı bilgilere www.meritturizm.com ve www.merithotels.com internet adreslerinden ulaşabilmektedir.

Rapor tarihi itibarıyla, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 8 (sekiz), Bulgaristan'da 1 (bir), Karadağ'da 1 (bir) olmak üzere toplam 10 (on) adet otelimiz faaliyetlerine devam etmektedir.

2 - DİĞER

- Şirket Yönetim Kurulu 9 Nisan 2025 tarihli toplantısında, ortaklara nakden kar payı dağıtılması kararı almıştır. Alınan karara istinaden, 7 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, dönem karından 47.124.000 TL olarak dağıtılması planlanan kar dağıtım önerisi, pay sahiplerinin onayına sunulmuştur. Onaylanan kar dağıtım önerisine göre pay sahiplerine, 16 Haziran 2025 tarihinde itibaren nakden ödeme yapılmıştır.

MERİT TURİZM YATIRIM VE İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GRUP ŞİRKETLERİ

31.03.2026 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tablolarda “tam konsolidasyon” yöntemine tabi tutulan şirketler aşağıdaki bilgilerinize sunulmuştur.

				Merit Tur. A.Ş.'nin Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı	
				31.03.2026	
Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Sermayesi	Pay Tutarı	Doğrudan	Dolaylı
Merit Land Development Ltd.	KKTC	500.000,00 TL	499.990,00 TL	%99,998	%99,998

İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraf işlemleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II- 14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” hükümleri kapsamında, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde; TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama”da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak düzeltilen **01.01.2026 – 31.03.2026** ara hesap dönemine ait konsolide finansal raporumuzun **5 numaralı dipnotunda** detaylı olarak açıklanmaktadır.

İlgili raporumuza www.kap.org.tr ve www.meritturizm.com internet adreslerinden ulaşılabilir.

MERİT TURİZM YATIRIM VE İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SPK'nun II – 14.1 sayılı “ Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar” tebliği hükümleri kapsamında, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde; TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama”da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak düzeltilen Konsolide Finansal Durum Tabloları ve Kar Zarar Tablosu aşağıdaki gibidir :

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

	<i>Sınırlı İncelemeden Geçmemiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>
	Cari dönem	Geçmiş dönem
	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Varlıklar		
DÖNEN VARLIKLAR	134.874.468	183.220.053
Nakit ve Nakit Benzerleri	5.726.490	7.151.125
Ticari Alacaklar	21.246.617	83.211.957
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	18.231.261	83.211.957
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	3.015.356	-
Diğer Alacaklar	89.501.534	47.795.294
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	89.501.534	47.795.294
Peşin Ödenmiş Giderler	8.313.722	4.161.891
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	93.066	31.378.809
Diğer Dönen Varlıklar	9.993.039	9.520.977
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	134.874.468	183.220.053
DURAN VARLIKLAR	18.938.093.243	18.902.523.680
Finansal Yatırımlar	108.215.281	108.215.281
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	108.215.281	108.215.281
Diğer Alacaklar	1.379.356	1.465.933
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	18.818.267.707	18.790.384.448
Maddi Duran Varlıklar	302.084	318.756
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.521.338	2.139.262
Peşin Ödenmiş Giderler	8.407.477	-
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	18.938.093.243	18.902.523.680
TOPLAM VARLIKLAR	19.072.967.711	19.085.743.733

MERİT TURİZM YATIRIM VE İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	<i>Sınırlı İncelemeden Geçmemiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>
	Cari dönem	Geçmiş dönem
	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
KAYNAKLAR		
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	16.980.903	58.264.014
Ticari Borçlar	3.340.868	224.870
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	3.491.188	732.897
Diğer Borçlar	3.327.675	3.002.331
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	2.211.591	2.370.662
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	1.116.084	631.669
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	4.054.463	54.001.201
Kısa Vadeli Karşılıklar	2.766.709	302.715
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	2.762.959	298.588
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	3.750	4.127
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	16.980.903	58.264.014
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	12.517.935	11.940.592
Uzun vadeli Karşılıklar	7.643.418	7.357.790
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	7.643.418	7.357.790
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	4.874.517	4.582.802
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	12.517.935	11.940.592
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	29.498.838	70.204.606
ÖZKAYNAKLAR	19.043.468.873	19.015.539.127
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	19.043.468.866	19.015.539.118
Ödenmiş Sermaye	336.600.000	336.600.000
Sermaye Düzeltme Farkları	368.885.284	368.885.284
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	930.900.466	930.900.466
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	78.009.744	78.019.395
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar (Kayıplar)	77.883.862	77.883.862
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	125.882	135.533
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	125.882	135.533
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar	9.568.220.226	9.568.220.226
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	26.746.641	26.746.641
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	7.706.167.106	6.875.407.568
Net Dönem Karı / (Zararı)	27.939.399	830.759.538
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	7	9
TOPLAM KAYNAKLAR	19.072.967.711	19.085.743.733

MERİT TURİZM YATIRIM VE İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

	<i>Sınırlı İncelemeden Geçmemiş</i>	<i>Sınırlı İncelemeden Geçmemiş</i>
	Cari dönem	Geçmiş dönem
	01.01.- 31.03.2026	01.01.- 31.03.2025
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	46.724.466	39.494.362
Satışların Maliyeti	(675.137)	(605.009)
BRÜT KAR / (ZARAR)	46.049.329	38.889.353
Genel Yönetim Giderleri	(26.664.032)	(16.588.268)
Pazarlama Giderleri	(21.332.948)	(16.279.348)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	19.327.919	10.265.761
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(1.469.628)	(5.684.746)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	15.910.640	10.602.752
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	27.883.259	22.258.316
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	(1.759)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	43.793.899	32.859.309
Finansman Gelirleri	609.782	641.379
Finansman Giderleri (-)	(59.411)	(51.045)
Parasal Kazanç/Kayıp	(11.437.555)	(6.248.299)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	32.906.715	27.201.344
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	(4.967.318)	(4.100.525)
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(4.054.463)	(3.845.333)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	(912.855)	(255.192)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	27.939.397	23.100.819
DÖNEM KARI (ZARARI)	27.939.397	23.100.819
Dönem Karı (Zararının) Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(2)	(4)
Ana Ortaklık Payları	27.939.399	23.100.823
Pay Başına Kazanç	0,08	0,07
Sürdürülen Faaliyetlerden Kazanç	0,08	0,07

MERİT TURİZM YATIRIM VE İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KAR DAĞITIM POLİTİKAMIZ

Kara katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri uyum çalışmaları çerçevesinde, şirketimiz her yıl dağıtılabilir karın Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili Tebliğler çerçevesinde dağıtım zorunlu oranlar dikkate alınarak temettü olarak dağıtılmasını prensip olarak benimsemiştir. Var ise Şirketin geçmiş yıl zararını kapatılıp, yasal yükümlülükler için karşılık ayrıldıktan sonra dağıtılabilir net karın dağıtımını Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak, pay sahiplerine dağıtılması suretiyle gerçekleştirilecektir.

Var ise yıllık karın hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili Tebliğler çerçevesinde Yönetim Kurulunun önerisi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılacaktır.

DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirketimizin tüzel kişiliğine ait herhangi bir devlet teşvik ve yardımları yoktur. Ancak işletmekte olduğumuz ve mülkiyeti şirketimize ait olmayan oteller ile ilgili aşağıdaki devlet teşvik ve yardımları vardır:

- Grup şirketlerimizden Merit Kıbrıs Turizm Ltd. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin çıkarmış olduğu 47-2000 sayılı teşvik yasasında belirtilen teşvik tedbirlerinden %100 oranında yararlanmakta olup herhangi bir yıl sınırlaması yoktur.

Bu devlet teşvik ve yardımları mal sahibi şirketlerin karlılığında önemli bir etken olup, şirketi dolaylı olarak etkilemektedir.

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketin Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizmasının etkin bir şekilde yürütülmesinin temini için gerekli yöntem, politika, prosedür ve uygulama çalışmaları, ana ortağımız Net Holding A.Ş. bünyesinde, konularına göre hukuk, muhasebe ve finansman birimlerince yapılmaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 28 Mart 2013 tarihinde, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması için Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. 2026 yılı üç aylık dönem içerisinde komite 1 (bir) kez toplanmıştır.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Adı ve Soyadı

Haluk ELVER

Yüksel USLU

Görevi

Başkan (Yönetim Kurulu Üyesi)

Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

Görev Süresi

2025 – 2028

2025 – 2028

MERİT TURİZM YATIRIM VE İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GENEL KURUL

Dönem içerisinde gerçekleşen Olağan/Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yoktur.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Şirketin “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” pay sahipleri ile iletişimi sağlamak, yazılı ve sözlü olarak gelen bilgi taleplerini yanıtlamak, Genel Kurul toplantısı ile ilgili pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken belgeleri hazırlamak, sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek gibi başlıca görevlerini ana ortağı Net Holding A.Ş.’nin Yatırımcı İlişkileri Bölümü ve Mali İşler ve Muhasebe Bölümü ile koordineli olarak yerine getirmektedir.

Şirketin, Borsa İstanbul A.Ş. “Piyasa Öncesi İşlem Platformu”ndan “Ana Pazar”a geçiş yapması sebebiyle, yatırımcı ilişkileri bölüm yöneticisinin Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 11. maddesi gereği “Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı” ve “Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı” belgelerine sahip olması gerekmektedir. Şirket Yönetim Kurulunun 9 Mayıs 2025 tarihinde almış olduğu karar doğrultusunda, “Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı” ve “Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı”na sahip olan Ali Orçun Güner, “Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi” olarak görevlendirilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi : Ali Orçun GÜNER
Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri : info@meritturizm.com
yatirimci.iliskileri@meritturizm.com
Tel : (212) 358 04 44
Faks : (212) 358 04 45

MERİT TURİZM YATIRIM VE İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirket Yönetim Kurulu, geçmişten bu güne tüm faaliyet ve kararlarında hesap verilebilir, adil, şeffaf bir kurumsal yönetim anlayışıyla hareket etmektedir. Bu nedenle Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" ve ekinde yer alan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne tam uyumun sağlanması hususunda hassasiyetini sürdürmektedir. Kurumsal yönetim anlayışının, günümüz ekonomik koşullarında şirketin istikrarlı büyümesine, gelişmesine ve karlılığının artmasına katkı sağlayacağı yönündeki inancımız tamdır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ekinde yer alan zorunlu ilkelerine uyum sağlama hususunda çalışmalarını artırarak devam ettirmektedir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu'nun etkin çalışmasına destek sağlamak amacıyla komite oluşturma çalışmaları tamamlanmış, icracı olmayan (bağımsız) üye seçimleri gerçekleştirilmiş ve kamuya açıklama yapılmıştır. Türk Ticaret Kanunu (TTK), SPK mevzuatı ve ilgili tebliğ hükümlerine uygun olarak şirket Esas Sözleşmesi revize edilmiş olup, şirket internet sitesinde ve KAP sistemde yayımlanmaktadır. SPK'nın II-17.1 sayılı tebliğinin 10. maddesi gereğince; ilişkili taraf işlemleri raporu hazırlanmış ve sonuç bölümü KAP'ta açıklanmıştır.

Hem tebliğ hükümleri hem de şirket politikası olarak benimsenen şeffaf yönetim anlayışı gereğince, şirketin faaliyet ve kararları ile ilgili tüm gelişmeler, zamanında ve düzenli olarak menfaat sahipleri ile paylaşılmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yönetici ücret politikası ile ilgili bilgiler, şirketin internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Şirket, menfaat sahiplerinin haklarının yazılı prosedür ve politikalar ile korunması, azlık haklarının korunması ve kullandırılması gibi uygulanması zorunlu olmayan tavsiye niteliğindeki ilkelere uyum hususuna da önem vermektedir.

Zorunlu olmayan ilkelere tam uyumun sağlanmaması sebebiyle şirket menfaatleri zarar görmemekte ve çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Henüz gerçekleştirilmemiş olan ilkeler üzerinde çalışmalar sürdürülmekte olup; şirketin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmaları devam etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca, Şirketimizin 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun www.kap.org.tr (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569229> - <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569230>) ile şirketin www.meritturizm.com (<https://www.meritturizm.com/tur/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-y%C3%B6netim-ilkeleri-uyum-raporu>) internet adreslerinden yayımlanmaktadır.

MERİT TURİZM YATIRIM VE İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2026 – 31.03.2026 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu, 02.10.2020 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)” kapsamında, ilgili tebliğin 1. ve 8. maddelerine eklenen fıkra ile; halka açık ortaklıkların (1.maddenin ikinci fıkrasında sayılan ortaklıklar dışındakiler) çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerinin, menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen, kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporlamalarında, “Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi” kapsamındaki açıklamalara yer vermeleri gerektiğini duyurmuştur.

Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması, Sermaye Piyasası Kurulu’nun ilgili tebliğine göre her ne kadar gönüllülük esasına dayalı olsa da, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilerin neler olduğuna ilişkin bilgilerin yıllık faaliyet raporlarında “Uy ya da Açıkla” prensibiyle açıklanması gerekmektedir.

Şirket; turizm sektöründe uzun yıllardır uluslararası standartlarda modern otel işletmeciliği faaliyetlerini gerçekleştirirken, kaliteli hizmet anlayışıyla hareket etmektedir. Değişen koşullara adapte olmak, devamlılığı ve karlılığı istikrarlı hale getirmek, sürdürülebilir bir yönetim anlayışıyla mümkündür. Bu kapsamda, öncelikli olarak işletmekte olduğumuz otellere gelen misafirlere “Size Özel” konseptiyle en iyi hizmet sunulması hedeflenirken, bulunduğumuz çevrenin korunması, ekolojik ve biyolojik yaşamın zarar görmemesi, temiz enerji ve su kaynaklarının korunması ve kullanılması, insan haklarına saygı duyulması, çalışanlar başta olmak üzere fırsat eşitliği ve iş güvenliğinin sağlanması gibi bölgesel ve evrensel gelişime katkı sağlayacak sürdürülebilir bir yönetim anlayışının benimsenmesinin gerekliliği önem arz etmektedir.

Borsa İstanbul (BİST) Ana Pazar’da 17 Ekim 2021 tarihinden itibaren işlem görmeye başlayan Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. bu kapsamda “Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi”nin belirlemiş olduğu ilkelere uyulmasının, bu ilkelere doğrultusunda geçmişten bu güne kadar devam eden uygulama ve politikalarının revize edilmesinin önemli olduğu kanaatinde.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri gereğince; KGK Kurul Kararının 3’üncü maddesinin birinci fıkrasında sayılan işletmeler listesinde yer alan şirketlerin, aktif toplamı 1 milyar TL’yi, yıllık net satış hasılatı 2 milyar TL’yi, çalışan sayısı ise 500 kişiyi aşıyorsa ve bu ölçütlerin en az ikisinin art arda iki raporlama döneminde gerçekleşmesi söz konusuysa “Sürdürülebilirlik Denetçisi” seçmesi gerekmektedir. "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları"na uygun olarak hazırlanması gereken (2026 yılında yayımlanacak) 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi Sürdürülebilirlik Raporları için, Şirketimizin ilgili düzenlemede sayılan işletmeler listesinde olması sebebiyle yapılan değerlendirmede; belirlenen üç ölçütten yalnızca birini sağladığı tespit edilmiştir. Bu nedenle 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporlarımızın güvence denetim standartlarına göre denetimlerini yürütmek üzere “Sürdürülebilirlik Denetçisi” seçimi yapılmamıştır.

Ayrıca, Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.’nin sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesi kapsamında, 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait çevresel, sosyal, kurumsal yönetim (ÇSY) çalışmaları hakkında detaylı açıklamalar, SPK’nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı uyarınca, “Sürdürülebilirlik Uyum Raporu” şablonu kullanılarak Kamuyu Aydınlatma Platformu’nun www.kap.org.tr internet adresinden 9 Mart 2026 tarihinde (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569231>) yayımlanmıştır.